

Palabras que cuentan: transformación

[Andrés Ortega](#)

Las organizaciones ya no cambian. Se transforman. La palabra, de origen científico, fue introducida en el vocabulario geopolítico por el Pentágono (Ministerio de Defensa de Estados Unidos), que cuenta con una Oficina de Transformación, y posteriormente incorporada a la OTAN, que también cambió el antiguo mando del Atlántico en Norfolk (EE UU) por otro de Transformación, dedicado a estudiar los cambios en el modo en que se libran las guerras.

El concepto y la política preceden a los atentados terroristas del 11-S de 2001, pero estos ataques los aceleraron. Según el Pentágono, se trata de un proceso continuo sin punto de llegada, cuyo objetivo es lograr (desde anticipaciones sobre el futuro) que las culturas, conceptos, procedimientos, sistemas de organización, tecnologías y comunicaciones coevolucionen, "pues un cambio en cualquiera de estos campos requiere otros en los demás". Lleva a concebir las Fuerzas Armadas de forma modular y flexible como una organización en red (*network-centric*) formada por unidades que pueden no haber trabajado nunca juntas. Del campo militar, también ha saltado al ámbito político. Todo se transforma.

Las organizaciones ya no cambian. Se transforman. La palabra, de origen científico, fue introducida en el vocabulario geopolítico por el Pentágono (Ministerio de Defensa de Estados Unidos), que cuenta con una Oficina de Transformación, y posteriormente incorporada a la OTAN, que también cambió el antiguo mando del Atlántico en Norfolk (EE UU) por otro de Transformación, dedicado a estudiar los cambios en el modo en que se libran las guerras.

El concepto y la política preceden a los atentados terroristas del 11-S de 2001, pero estos ataques los aceleraron. Según el Pentágono, se trata de un proceso continuo sin punto de llegada, cuyo objetivo es lograr (desde anticipaciones sobre el futuro) que las culturas, conceptos, procedimientos, sistemas de organización, tecnologías y comunicaciones coevolucionen, "pues un cambio en cualquiera de estos campos requiere otros en los demás". Lleva a concebir las Fuerzas Armadas de forma modular y flexible como una organización en red (*network-centric*) formada por unidades que pueden no haber trabajado nunca juntas. Del campo militar, también ha saltado al ámbito político. Todo se transforma. A. O.

Fecha de creación

28 agosto, 2007